

PROTOKÓŁ POKONTROLNY

„Kontrola wydatków bieżących koniecznych do funkcjonowania Zespołu Szkół w Podkowie Leśnej – kontrola porównawcza”

Kontrolowana jednostka: Zespół Szkół Samorządowych, ul. Jana Pawła II 20, 05-807 Podkowa Leśna

Data przeprowadzenia kontroli: 12 grudnia 2016 r. 10:00 – 12:00, 19 grudnia 2016 r. 8:00 – 10:00

Miejsce przeprowadzenia kontroli: Zespół Szkół, ul. Jana Pawła II 20, 05-807 Podkowa Leśna,

Urząd Miasta Podkowa Leśna, ul. Akacjowa 39/41 05-807 Podkowa Leśna

Osoby udzielające wyjaśnień: Dyrektor Zespołu Obsługi Ekonomicznej-Administracyjnej Szkoły P. Anna Markowicz

Kontrolę przeprowadzono, realizując zadanie zleczone Komisji Rewizyjnej przez Radę Miasta Podkowa Leśna w planie pracy komisji przyjętym uchwałą nr 95/XVIII/2016 z dnia 26.01.2016 r. oraz na podstawie upoważnienia nr 3/2016 Przewodniczącej Komisji Rewizyjnej.

W kontroli uczestniczyła Dyrektor Zespołu Obsługi Ekonomicznej-Administracyjnej Szkoły P. Anna Markowicz.

Przedstawione dokumenty:

- Rb-28S sprawozdania z wykonania planu wydatków budżetowych samorządowej jednostki budżetowej w okresie 01.01.2014 – 31.08.2016 r.
- Wydatki bieżące Zespołu Szkół w Podkowie Leśnej rok szkolny 2014/2015 i 2015/2016 oraz w roku szkolnym 2013/2014 i 2012/2013

Umowy:

- Remont starej kotłowni w szkole, 147 329,28 zł
- Remont kapitalny sali nr 6, 26 199 zł umowa nr 3/2014 (umowa ZEA)
- Dostawa i montaż mebli oraz sprzętów do Zespołu Szkół, 213 746,90 zł (IN 272.10.2014)
- Naprawa rynien i rur spustowych w budynku dydaktycznym i hali sportowej Zespołu Szkół, 9840 zł
- Naprawa tynków z malowaniem w hali sportowej (filar), spodki posadzki przy wejściu do nowej części szkoły wraz z kratką obwodu, 10 701 zł
- Remonty naprawcze w rozbudowanym budynku Zespołu Szkół, naprawa spłuczki podtynkowej i parapetów, 7 356,63 zł (IN/80/2014)
- Ekspertyza dachu na hali sportowej Zespołu Szkół, 12 054 zł (IN/95/2014)
- Roboty naprawcze – usunięcie usterek w rozbudowywanym budynku szkół, 36 162 zł (IN/166/2014)
- Montaż pieca w szkole, 138 104,28 zł (IN/168/2014)
- Roboty naprawcze usterek w rozbudowywanym budynku szkoły naprawa z protokołu, 44 722 zł (178/IN/2014)

Handwritten signatures and initials:
P. Anna Markowicz
1

- Wymiana pompy do ogrzewania sali sportowej Zespołu Szkół 3 847 zł (217/PIRM/2014)
- Naprawa dachu (sala sportowa) 7 380 zł (423.80101.25)
- Wykonanie remontu odtworzeniowego pomieszczeń łazienki w Zespole Szkół, 34 062, 39 zł (381.80101.2015)
- Wykonanie naprawy nawierzchni boiska szkolnego na terenie Zespołu Szkół 1 980 zł (387.80101.2015)
- Wykonanie projektu wykonawczego napraw uszkodzeń obudów ścian g-k i tynków ścian murowanych oraz ich zabezpieczenia przed uszkodzeniami w budynku Zespołu Szkół, 3 567 zł (01.80101.01)
- Naprawa i zabezpieczenie ścian w budynku Zespołu Szkół, 71 955,81 zł (198,80101.2015)

Ponadto:

- Sprawozdania z wykonania budżetu miasta Podkowa Leśna w 2014 roku, w 2015 roku oraz za I półrocze 2016 roku
- Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych miasta Podkowa Leśna w roku szkolnym 2015/2016
- Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych miasta Podkowa Leśna w roku szkolnym 2014/2015

Wstęp

W 2014 roku Komisja Rewizyjna VI kadencji Rady Miasta przeprowadziła „Kontrolę bieżących wydatków funkcjonowania Zespołu Szkół w Podkowie Leśnej w roku szkolnym 2013/2014 w porównaniu do roku szkolnego 2012/2013.” Rada Miasta VII kadencji postawiła Komisję przed zadaniem przeprowadzenia ponownej kontroli porównawczej w 2016 roku (plan pracy Komisji Rewizyjnej na 2016 rok uchwała nr 95/XVIII/2016 z 26.01.2016 r.). Z założenia rekontrola w bieżącym roku (a więc po 2 kolejnych sezonach) pomoże pozwolić ocenić realny koszt utrzymywania szkoły samorządowej dokonanej po modernizacji i rozbudowie.

Rozbudowa Szkoły Samorządowej nastąpiła w latach 2010 – 2013. Zgodnie z planem placówka oświatowa powiększyła się o skrzydło dydaktyczne z dziewięcioma salami lekcyjnymi, biblioteką, czytelnią, salą plastyczną i halą sportową. Po rozbudowie kubatura szkoły wynosi 18 986 m³, zaś powierzchnia użytkowa to 4 603 m².

Na podstawie przedstawionych dokumentów oraz po wysłuchaniu wyjaśnień Dyrektor ZEA można uznać co następuje.

Wydatki bieżące 2014/2015

Z dostarczonego zestawienia bieżących wydatków wynika, że w roku szkolnym 2014/2015 wszystkie wydatki wyniosły 497 535,05 zł.

Wydatki w roku szkolnym 2014/2015 - energia

Koszty poniesione na energię (energia, elektryczna, gaz, woda) przedstawiają się następująco:

Rok szkolny	2014/2015		
Okres/ zakup energii i woda	IX – XII 2014	I – VIII 2015	kwota
energia elektryczna	18 282,31 zł	44 641,17 zł	62 923,48 zł
gaz	42 634,39	81 804,16 zł	124 438,39 zł
woda	1 972,08 zł	2 839,32 zł	4 811,4 zł
Suma	62 888,78 zł	129 284,65 zł	192 173,43 zł

Wydatki w roku szkolnym 2014/2015 – usługi remontowe

Rok szkolny	2014/2015		
Okres/ zakup usług remontowych	IX – XII 2014	I – VIII 2015	kwota
Usługi remontowe	44 601,08 zł	7 750 zł	52 351,99 zł

Pozycje, które zwiększyły wydatki budżetowe w roku szkolnym 2014/2015 to m.in.:

1. Wymiana oświetlenia w starej części szkoły. Działanie oznaczono jako „demontaż i montaż lamp”, całkowity koszt wyniósł 28 223,19 zł - robocizna 6 765 zł oraz koszt świetlówek 21 458,19 zł (koszt świetlówek został wykazany w paragrafie 421 klasyfikacji wydatków tj. „zakup materiałów i wyposażenia”).
2. Kapitałny remont sali nr 6 wyniósł 26 199 zł
3. Wymiana taboretów w stołówce 7 802,85 zł tj. - koszt zakupu „2 szt. kuchnie gazowe i taborety”, robocizna 1 845 zł

Wydatki w roku szkolnym 2014/2015 – inne wydatki

Rok szkolny	2014/2015		
Okres/inne wydatki	IX – XII 2014	I – VIII 2015	kwota
Zakup materiałów i wyposażenia	62 487,86 zł	29 863,06 zł	92 350,92 zł
Zakup leków, wyrobów medycznych i produktów biobójczych	5 958,29 zł	-	5 958,29 zł
Zakup pomocy naukowych, dydaktycznych i książek	27 219,12 zł	12 863,31 zł	40 082,43 zł
Zakup usług zdrowotnych	1 996 zł	400 zł	2 396 zł
Zakup usług pozostałych	37 319,49 zł	70 395,37 zł	107 714,86 zł
Zakup dostępu do sieci internetowej	350,88 zł	-	350,88 zł
Opłaty z tytułu zakupu usług telekomunikacyjnych	1 012,3 zł	2 696,7 zł	3 709 zł
Podróże służbowe	334,17 zł	113,04 zł	447,25 zł
Suma	136 678,1 zł	116 331,5 zł	253 009,63 zł

DP. Jono
3

Wydatki bieżące 2015/2016

W roku szkolnym 2015/2016 wydatki zamknęły się kwotą 373 007,88 zł.

Wydatki w roku szkolnym 2015/2016 - energia

Koszty poniesione na energię (energia, elektryczna, gaz, woda) przedstawiają się następująco:

Rok szkolny	2015/2016		
Okres/ zakup energii i woda	IX – XII 2015	I – VIII 2016	kwota
energia elektryczna	22 525,36 zł	44501,02 zł	67 026,38 zł
gaz	40 874,69 zł	86 600,53 zł	127 475,22 zł
woda	2 124,14 zł	3 238,49 zł	5 362,63 zł
Suma	65 524,19 zł	134 340,04 zł	199 864,23 zł

Wydatki w roku szkolnym 2015/2016 – usługi remontowe

Rok szkolny	2015/2016		
Okres/ zakup usług remontowych	IX – XII 2014	I – VIII 2015	kwota
Suma	10 606 zł	14 282 zł	24 888,47 zł

Wydatki w roku szkolnym 2015/2016 – inne wydatki

Rok szkolny	2015/2016		
Okres/ inne wydatki	IX – XII 2015	I – VIII 2016	kwota
Zakup materiałów i wyposażenia	23 862,43 zł	23 077,32 zł	46 939,75 zł
Zakup leków, wyrobów medycznych i produktów biobójczych	6 631,54 zł	-	6 631,54 zł
Zakup pomocy naukowych, dydaktycznych i książek	29 680,98 zł	6 109,02 zł	35 790 zł
Zakup usług zdrowotnych	2 460,00 zł	900,00 zł	3 360,00 zł
Zakup usług pozostałych	25 187,17 zł	29 844,61 zł	55 031,78 zł
Opłaty z tytułu zakupu usług telekomunikacyjnych	1 340,44 zł	2 805,79 zł	4 146,23 zł
Podróże służbowe	176,7 zł	325,41 zł	502,11 zł
Suma	89 339,26 zł	63 062,15 zł	152 401,41 zł

Porównanie wydatków bieżących Zespołu Szkół

Wydatki bieżące Zespołu Szkół w Podkowie Leśnej					
wybrane pozycje budżetowe		2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013
artykuł biurowe, środki czystości	Par. 421	46 939 zł	92 350 zł	70 151 zł	113 625 zł
energia elektryczna, gaz, woda	Par. 426	199 864 zł	192 173 zł	197 434 zł	213 319 zł
naprawy i konserwacja	Par. 427	24 888 zł	52 351 zł	43 326 zł	63 466 zł
wywóz śmieci, odprowadzenie ścieków, mycie okien i inne	Par. 430	55 031 zł	107 714 zł	117 991 zł	82 280 zł
całość wydatków bieżących w Zespole Szkół		373 007 zł	497 535 zł	472 401 zł	551 167 zł

Wynagrodzenia pracowników

W roku szkolnym 2014/2015 w Zespole Szkół jeden nauczyciel przebywał na rocznym urlopie dla poratowania zdrowia, szkoła wypłacała 100% wynagrodzenia (art.73KN) oraz dwóch nauczycieli przebywało na świadczeniu rehabilitacyjnym. Z kolei w roku szkolnym 2015/2016 w Zespole Szkół dwóch nauczycieli przebywało na rocznym urlopie dla poratowania zdrowia, szkoła wypłacała 100% wynagrodzenia (art. 73 KN) oraz jeden nauczyciel przebywał na świadczeniu rehabilitacyjnym. W trakcie roku szkolnego rozwiązano umowę o pracę z dwoma nauczycielami na mocy porozumienia stron (1 nauczyciel kontraktowy, 1 mianowany). Na ich miejsce zatrudniono dwóch nauczycieli stażystów. W związku z tym, że do szkoły uczęszczają uczniowie posiadający orzeczenie o potrzebie kształcenia specjalnego zatrudniono w trakcie roku szkolnego 2015/2016 dwóch nauczycieli wspomagających.

Zatrudnienie w Szkole Samorządowej w roku szkolnym 2014/2015					
Zatrudnienie		W tym:			
		Nauczyciele		Pozostali	
Etaty	osoby	Etaty	Osoby	Etaty	osoby
60,58	71	42,40	50	18,18	21
Zatrudnienie w Szkole Samorządowej w roku szkolnym 2015/2016 (stan na dzień 30.09.2015)					
Zatrudnienie		W tym:			
		Nauczyciele		Pozostali	
Etaty	osoby	Etaty	Osoby	Etaty	osoby
58,63	68	43,75	50	14,88	18

Wydatki poniesione na wynagrodzenia – Szkoła Podstawowa (wg roku budżetowego)

Rok	Do dnia 31-12-2014	Do dnia 31-12-2015	Do dnia 31-08-2016
Wydatki osobowe	1 685 300,22 zł	1 752 529,86 zł	1 095 642,15 zł
Dodatkowe wynagrodzenia roczne	128 118,37 zł	130 796,11 zł	132 269,42 zł
Składki na ubezpieczenia społeczne	318 486,08 zł	322 920,38 zł	224 007,20 zł
Składki na fundusz pracy	39 567,01	41 493,67 zł	28 059,22 zł
Suma	2 171 471,68 zł	2 247 740,02 zł	1 479 977,99 zł

Wydatki poniesione na wynagrodzenia – Gimnazjum (wg roku budżetowego)

Rok	Do dnia 31-12-2014	Do dnia 31-12-2015	Do dnia 31-08-2016
Wydatki osobowe	Brak danych	Brak danych	417 122,06 zł
Dodatkowe wynagrodzenia roczne	Brak danych	Brak danych	41 929,62 zł
Składki na ubezpieczenia społeczne	Brak danych	Brak danych	86 694,38 zł
Składki na fundusz pracy	Brak danych	Brak danych	12 095,13 zł
Suma	744 889,22 zł	772 697,46 zł	557 841,19 zł

Nakłady na doskonalenie zawodowe nauczycieli

Rok szkolny	2014/2015	2015/2016
Szkolenia pracowników niebędących członkami korpusu służby cywilnej	20492,10 zł	9 197,77 zł

Nakłady na doskonalenie zawodowe nauczycieli poczyniono zgodnie z wymogami prawa w celu zabezpieczenia odpowiedniego poziomu nauczania w Szkole Samorządowej.

Umowy Urząd Miasta – wydatki w roku budżetowym

2014 rok

Wydatki zrealizowane w dziele „Oświata i wychowanie” przez Urząd Miasta to:

- dostawa i montaż mebli w szkole – 213 746,90 zł
- remont (starej) kotłowni w szkole – 138 104,28 zł
- inne prace naprawcze + ekspertyza – 124 732,63 zł

Suma: 476 583,81 zł

2015 rok

- naprawa i zabezpieczenie ścian w szkole – 68 388,81 zł
- remont odtworzeniowy pomieszczenia łazienki – 34 062,39 zł
- inne prace naprawcze + projekt – 12 927 zł

Suma: 115 378,20 zł

Analiza umów zawieranych przez Urząd Miasta wykazała, że w znacznej części wydatki inwestycyjne pochłonęły roboty naprawcze w rozbudowanym budynku Zespołu Szkół. Z poniższej tabeli wynika, że tych umów Urząd Miasta w 2014 roku zawierał 9 na kwotę zamykającą się w 476 583,81 zł (w tym koszt 12 054,00 zł na ekspertyzę dotyczącą oceny technicznego pokrycia dachu hali sportowej). W roku kolejnym - 2015 - sporządzono 5 umów na kwotę 115 378,20 zł (w tym umowa na projekt wykonawczy napraw).

J.P. Jano 7 K.W.

	2014 rok	przedmiot umowy	wykonawca	kwota (brutto)
1	umowa nr 10/IN/2014 z dnia 23.10.2014	dostawa i montaż mebli oraz sprzętów do Zespołu Szkół	Firma "CEZAS-GLOB"	213 746,90 zł
2	umowa nr 38/IN/2014 z dnia 24.02.2014	roboty naprawcze w budynku (część dydaktyczna i sala sportowa) Zespołu Szkół Samorządowych - naprawa rynien i rur spustowych oraz części dachu (sala sportowa) polegająca na uszczelnieniu spękań zbrojnymi środkami samowulkanizującymi	Marek Szponder "CHEMAL"	9 840 zł
3	umowa nr 60/IN/2014 z dnia 28.03.2014	roboty naprawcze (usunięcie usterek) w rozbudowanym budynku (część dydaktyczna) oraz sali sportowej Zespołu Szkół Samorządowych - wykonanie odpowiednich spadków posadzki gruntowej wraz z zamontowaniem kraty odwadniającej przed wejściem do części dydaktycznej szkoły od strony sali sportowej; - naprawa tynków na sali sportowej (uszkodzenie spowodowane zaciekami) polegająca na zeszkobaniu starej farby, zaszpachlowaniu ubytków, zagruntowaniu zaszpachlowanej powierzchni oraz dwukrotnym pomalowaniu powierzchni	Marek Szponder "CHEMAL"	10 701,00 zł
4	umowa nr 80/In/2014 z dnia 22.04.2014	roboty naprawcze (usunięcie usterek) w rozbudowanym budynku (część dydaktyczna) Zespołu Szkół Samorządowych to jest: - naprawa spłuczki podtynkowej oraz złego montażu miski ustępowej w toalecie damskiej na parterze, polegająca na demontażu urządzeń sanitarnych (miska ustępowa, stelaż podtynkowy i przycisk do spłuczki), zamontowanie nowego stelażu podtynkowego, nowej ścianki z płytkami, nowego przycisku do spłuczki oraz zdemontowaniu miski ustępowej; - naprawa pótek nadgrzejnikowych (parapetów) w szatni męskiej i damskiej na parterze, toalecie męskiej na piętrze i toalecie dla personelu na piętrze, polegająca na trwałym zakotwiczeniu wsporników ze stali w ścianie oraz umocowanie trwałe parapetów do wsporników	Marek Szponder "CHEMAL"	7 356,63 zł

5	umowa nr 95/IN/2014 z dnia 14.05.2014	ekspertyza dotycząca oceny technicznego pokrycia dachu hali sportowej obejmująca: analizę dokumentacji powykonawczej hali sportowej, ocena poprawności wykonania pokrycia dachowego blachą tynkowo-cynkową, zbadanie odwodnienia i szczelności pokrycia dachu, inwentaryzacja występujących wad - dokumentacja fotograficzna, analiza ewentualnie niezbędnych odkrywek, wskazanie zakresu i opracowanie kosztorysu koniecznych prac naprawczych, wnioski i zalecenia	Ośrodek Rzeczoznawstwa i Techniki Budowlanej o/W PZITB	12 054,00 zł
6	umowa nr 166/In/2014 z dnia 15.09.2014	roboty naprawcze (usunięcie usterek) w rozbudowywanym budynku Zespołu Szkół Samorządowych tj.: - naprawa balustrad zewnętrznych rozmieszczonych wokół budynku przy schodach oraz oknach na piętrze	Marek Szponder "CHEMAL"	36 162,00 zł
7	umowa nr 168/IN/2014 z dnia 18.09.2014	remont kotłowni w starej części budynku Zespołu Szkół. Szczegółowy zakres określa: - Projekt budowlany "Projekt Techniczny Remontu Kotłowni" - Instalacje sanitarne opracowany przez mgr Joannę Szczudluk; - Specyfikacja Techniczna Wykonania i Odbioru Robót Budowlanych - Branża sanitarna; - Projekt Budowlany - Instalacje elektryczne; - Specyfikacja Techniczna Wykonania i Odbiory Robót Budowlanych - Branża elektryczna	"HYDROMONT"	138 104,28 zł
8	umowa nr 178/In/2014 z dnia 2.10.2014	roboty naprawcze (usunięcie usterek stwierdzonych podczas przeglądu gwarancyjnego w dniu 9.07.2014) w rozbudowanym budynku Zespołu Szkół Samorządowych	Marek Szponder "CHEMAL"	44 772,00 zł
9	zlecenie nr 217/PIRM/2014	zleca, w związku z zaistniałą awarią wymianę pompy Wilo Stratos 40/1-12 dla obiegu ogrzewania sali sportowej w budynku Zespołu Szkół Samorządowych	"HYDROMONT"	3 847,00 zł
Suma				476 583,81 zł




9 

Lp.	2015 rok	przedmiot umowy	wykonawca	kwota (brutto)
1	umowa nr 42380101/2015 z dnia 4.12.2015	wykonanie robót naprawczych w budynku (sala sportowa) Zespołu Szkół Samorządowych - naprawa części dachu (sala sportowa) polegająca na uszczelnianiu spękań na łączeniach blach poszycia dachu zbrojnymi środkami samowulkanizującymi	Marek Szponder "CHEMAL"	7 380 zł
2	umowa nr IN38180101.205 z dnia 2.11.2015	remont odtworzeniowy pomieszczenia łazienki polegającego na demontażu istniejącej armatury i wyposażenia, skuciu płytek ściennych i płytek podłogowych wraz z parapetem lastrykowego, demontaż istniejących przepierzeń kabinowych i ponowny ich montaż, przebudowa instalacji wodnych, kanalizacyjnych, co i wentylacyjnej, obudowa ścian nowymi płytkami i posadzki gresem, wykonaniu sufitu podwieszanego, GK, montaż nowej armatury i wyposażenia	Tomasz Bessert TIBI	34 062,39 zł
3	zlecenie nr 387 80101/2015 z dnia 5.11.2015	wykonania naprawy nawierzchni (ok. 10 m ²) boiska szkolnego na terenie Zespołu Szkół Samorządowych	SAFEPLAY S.C.	1 980,00 zł
4	umowa nr 91.80101.2015 z dnia 11.03.2015	projekt wykonawczy napraw uszkodzeń obudów ścian z płyt g-k i tynków ścian murowanych oraz ich zabezpieczenia przed uszkodzeniami na dwóch piętrach nowowynbudowanego budynku Zespołu Szkół	BSC Jacek Olędzki	3 567,00 zł
5	umowa nr 198 80101.2015.2015 z dnia 18.05.2015	naprawa i zabezpieczenie ścian budynku Zespołu Szkół	Lipski Piotr, Usługi ogólnobudowlane "KAPA"	68 388,81 zł
Suma				115 378,20 zł

umowa ZEA

Lp.	2014 rok	przedmiot umowy	wykonawca	kwota (brutto)
1	umowa nr 3/2014 z dnia 4.08.2014	remont sali lekcyjnej nr 6	Marek Szponder "CHEMAL"	26 199,00 zł

Część poniesionych przez Urząd Miasta wydatków na remonty i naprawy bieżące w szkole wynikała z bezusterkowych protokołów odbioru prac i błędnie zawartych umów z wykonawcami rozbudowy Szkoły, co uniemożliwiało wykonanie napraw w ramach gwarancji.

Lodowisko

Szkoła za dostarczenie i najem sztucznego lodowiska w styczniu 2015 r. poniosła koszt 43 050 zł.

Stołówka

Nakłady na stołówkę szkolną i przedszkolną w okresie 2014 – I kwartał 2016 r.	
2014 r.	604 013,60 zł
2015 r.	493 801,23 zł
I kwartał 2016 r.	196 378,93 zł*

*Plan 340 175,00 zł


Od roku szkolnego 2015/2016 zmianie uległa forma organizacyjna stołówki w Zespole Szkół. Zmiana przyniosła zamierzone oszczędności budżetowe, których część wydatkowana jest na pomoc prospołeczną kierowaną do osób potrzebujących – miasto finansuje posiłki dzieciom, które faktycznie taką pomoc potrzebują.

W latach szkolnych 2014/2015 i 2015/2016 realizowano szereg zadań wynikających z ustawowych obowiązków gminy na rzecz uczniów i szkół. Najważniejszym zrealizowanym zadaniem gminy było zabezpieczenie na odpowiednim poziomie szkołom prowadzonym przez miasto środków finansowych na prowadzenie działalności, w tym na wynagrodzenia pracowników, zakup pomocy dydaktycznych i eksploatację budynków komunalnych.


Wnioski:

1. Komisja wnioskuję o ujęcie w planie pracy na 2017 r. Komisji Rewizyjnej kontroli dotyczącej zasadności przyznawania przez Dyrektora Szkoły dodatkowego wynagrodzenia rocznego (rozd. 4040) i jego corocznego wzrostu, przy jednoczesnym spadku liczby etatów zatrudnianych pracowników.
2. Porównanie wydatków bieżących Zespołu Szkół wykazało oszczędności, co ma związek m.in. ze zmianą formy organizacji stołówki w Szkole Samorządowej.


Joanna Przybysz

.....


Emilia Drzewicka

.....


Olga Jarco

.....


Andrzej Porowski

.....


Zbigniew Habierski

.....


Marcin Kaliński

.....
